

# Aufsichtsrechtlicher Vergütungsbericht 2022

gemäß §§ 16, 27 Abs. 1 S. 3  
Institutsvergütungsverordnung  
in Verbindung mit Art. 450 CRR

# Aufsichtsrechtlicher Vergütungsbericht 2022

## **3 Gestaltungsleitsätze der Vergütungssysteme**

### **4 Feste Vergütung**

### **4 Variable Vergütung – Bemessung**

5 Vergütungsparameter für Arbeitnehmer

5 Vergütungsparameter für Vorstandsmitglieder

### **7 Variable Vergütung – Auszahlung**

7 Zurückbehaltungszeitraum

8 Nachträgliche Überprüfung der Zielerreichung und des Verhaltens

9 Weitere Regelungen zur Vergütung

## **10 Überprüfung der Vergütungssysteme**

### **10 Geltungsbereich der Vergütungssysteme**

### **10 Vergütungssystem für die Mitglieder des Aufsichtsrats**

## **11 Vergütungs-Governance**

11 Aufsichtsrat

11 Vergütungskontrollausschuss

12 Risikoausschuss

12 Hauptversammlung

12 Vergütungsbeauftragter

12 Vorstand

12 Kontrolleinheiten und der Bereich Personal

12 Externe Berater

## **13 Quantitative Informationen zur Vergütung**

13 Gesamtbetrag der Vergütungen nach § 16 Abs. 1 Nr. 3 IVV

14 Quantitative Informationen zur Vergütung der Risikoträger

14 EU REM1: Für das Geschäftsjahr gewährte Vergütung

15 EU REM2: Sonderzahlungen an Risikoträger

16 EU REM3: Zurückbehaltene Vergütung

17 EU REM4: Vergütungen von 1 Mio. EUR oder mehr pro Jahr

18 EU REM5: Angaben zur Vergütung der Risikoträger

Der vorliegende aufsichtsrechtliche Vergütungsbericht legt die gemäß §§ 16, 27 Abs. 1 S. 3 Institutsvergütungsordnung (IVV) sowie Art. 450 der Verordnung (EU) 575/2013 (Capital Requirements Regulation, CRR) geforderten Informationen in Bezug auf das Geschäftsjahr 2022 („Berichtsjahr“) offen. Die Offenlegung erfolgt für die Aareal Bank AG sowie die weiteren Unternehmen im aufsichtsrechtlichen Konsolidierungskreis, soweit diese der IVV unterliegen.

Neben der Veröffentlichung in diesem Bericht werden weitere Informationen zur Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung in Bezug auf das Berichtsjahr im Vergütungsbericht gemäß § 162 AktG offengelegt. Dieser wurde im Rahmen der ordentlichen Hauptversammlung 2023 genehmigt.

## Gestaltungsleitsätze der Vergütungssysteme

Die Vergütungssysteme der Bank sind darauf ausgerichtet, die Geschäftsstrategie und den langfristigen und nachhaltigen Erfolg der Aareal Bank unter Beachtung der Risikokultur zu unterstützen.

Leitsatz	Details
<b>Leistungsabhängige Vergütung („Pay-for-Performance“) und Ausrichtung auf die Interessen der Aktionäre</b>	<p>Die variable Vergütung von Mitarbeitern und Vorstandsmitgliedern richtet sich nach der Erreichung ambitionierter Ziele bzw. Aufgaben. Daher ist die variable Vergütung unmittelbar an den Gesamterfolg der Aareal Bank gekoppelt und darauf ausgerichtet, diesen zu fördern.</p> <p>Bei Risikoträgern, einschließlich den Vorstandsmitgliedern, sind ab einer definierten Höhe der variablen Vergütung mindestens 50 % (Vorstandsmitglieder: mindestens 55 %) der variablen Vergütung direkt an die Aktienkursentwicklung gekoppelt und insgesamt mindestens 70 % der variablen Vergütung kommen erst nachgelagert zur Auszahlung.</p>
<b>Ausrichtung auf Geschäfts- und Risikostrategien</b>	<p>Durch die Ableitung der Vergütungsziele aus der Geschäftsstrategie werden für Mitarbeiter und Vorstandsmitglieder Anreize geschaffen, die Erreichung der strategischen Ziele der Aareal Bank konsequent zu verfolgen. Darüber hinaus stehen die Zielvorgaben im Einklang mit den Risikostrategien der Aareal Bank sowie der angestrebten Risiko- und Unternehmenskultur.</p>
<b>Langfristige Ausrichtung</b>	<p>Die variable Vergütung unterliegt strikten Ex-ante- und Ex-post-Risikoadjustierungsmaßnahmen, einschließlich Zurückbehaltungsregelungen, die eine Reduzierung, den vollständigen Entfall und sogar eine Rückforderung der variablen Vergütung („Clawback“) ermöglichen.</p> <p>Der variablen Vergütung von Vorstandsmitgliedern liegt zudem ein mehrjähriger Bemessungszeitraum zugrunde, um eine nachhaltige Zielerreichung sicherzustellen.</p>
<b>Nachhaltigkeit</b>	<p>Die Bank ist bestrebt, eine Vorreiterrolle beim Thema Environmental Social Governance (ESG) einzunehmen, wobei sie die Bedeutung von ESG nicht nur für die Aareal Bank und ihre Geschäftsstrategie, sondern für die gesamte Finanzbranche anerkennt. Daher zielen die Vergütungssysteme darauf ab, eine enge Verbindung zwischen Vergütung und ESG-Zielen herzustellen. Um der wachsenden Bedeutung von ESG-/Nachhaltigkeitsaspekten Rechnung zu tragen, ist im Rahmen der Vergütungssysteme mindestens eines der Konzernziele ESG-bezogen.</p> <p>Bei den Vorstandsmitgliedern ist nach dem neuen Vorstandsvergütungssystem zudem mindestens ein strategisches Ziel ESG-basiert. Folglich hängen für Vorstandsmitglieder, die unter das neue Vorstandsvergütungssystem fallen, mindestens 25 % der variablen Vergütung direkt von der Erreichung ESG-bezogener Ziele ab.</p>
<b>Nachvollziehbare Systematik und transparente Offenlegung</b>	<p>Der Aufsichtsrat strebt ein Vergütungssystem an, das für alle internen und externen Stakeholder leicht verständlich und ohne unnötige Komplexität operationalisierbar ist.</p> <p>Die Aareal Bank veröffentlicht im jährlichen Vergütungsbericht für jedes Geschäftsjahr umfassende Angaben zur Vergütung, zur Zielerreichung und zu den verwendeten Kennzahlen.</p>

Leitsatz	Details
<b>Konsistenz zwischen Mitarbeiter- und Vorstandsvergütungssystem</b>	Die Bank ist bestrebt, ein Vergütungssystem für die Mitarbeiter zu gestalten, das im Einklang mit dem Vergütungssystem der Vorstände steht. Dadurch wird angestrebt, dass sowohl Vorstand als auch die gesamte Belegschaft die gleichen Unternehmensziele der Aareal Bank verfolgen.
<b>Unternehmensführung und regulatorische Anforderungen</b>	Als ein von der Europäischen Zentralbank beaufsichtigtes und börsennotiertes Finanzinstitut unterliegt die Aareal Bank zahlreichen regulatorischen Anforderungen an die Vergütung der Belegschaft, einschließlich der Vorstandsmitglieder.  Die Aareal Bank hat – gemäß den Anforderungen des Kreditwesengesetzes (KWG), der IVV und anderer anwendbarer Regelwerke – tragfähige Governance-Regelungen und -Gremien eingerichtet, um sicherzustellen, dass die Bank die unterschiedlichen deutschen und internationalen regulatorischen Anforderungen kontinuierlich erfüllt.
<b>Geschlechtergerechtigkeit</b>	Eine inklusives, diskriminierungsfreies Arbeitsumfeld ist ein wesentlicher Aspekt der Unternehmenswerte der Aareal Bank. Die Vergütungssysteme der Aareal Bank sind daher auf allen Ebenen geschlechtsneutral angelegt.

## Feste Vergütung

Alle Arbeitnehmer und Vorstandsmitglieder erhalten eine feste Vergütung, die jeweils dem Umfang und der Komplexität der Tätigkeit sowie der Rolle und Verantwortung entsprechen und am Markt wettbewerbsfähig sein soll.

Die feste Vergütung besteht dabei üblicherweise aus Grundgehalt und Nebenleistungen (einschließlich betrieblicher Altersversorgung). Das Grundgehalt der Tarifmitarbeiter ergibt sich aus dem Tarifvertrag des privaten Bankgewerbes. Für die außertariflichen Mitarbeiter gibt ein betrieblich festgelegter Positionsplan, der zwischen Experten- und Führungslaufbahn differenziert, die Bandbreite in Bezug auf die feste Vergütung vor. Die Angehörigen der dem Vorstand unmittelbar nachgelagerten Führungsebene werden als Managing Directors bezeichnet. Deren Vergütung wird durch den Vorstand festgelegt.

## Variable Vergütung – Bemessung

Bei den Arbeitnehmern sind hinsichtlich der Ausgestaltung der Vergütung grundsätzlich drei Gruppen von Mitarbeitern zu unterscheiden. Zum einen beschäftigt die Aareal Bank Mitarbeiter, deren Vergütung in Tarifverträgen geregelt wird. Die Aareal Bank AG ist Mitglied im Arbeitgeberverband des privaten Bankgewerbes und tarifgebunden an die Tarifverträge des privaten Bankgewerbes. Daneben werden Mitarbeiter außertariflich vergütet. Ein Teil der außertariflichen Mitarbeiter wurde wiederum als Mitarbeiter identifiziert, deren Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Gesamtrisikoprofil der Bank bzw. der Gruppe hat (Risikoträger). Die variable Vergütung dieser sogenannten Risikoträger unterliegt sehr engen regulatorischen Vorgaben.

Das Vergütungssystem des Vorstands und das Vergütungssystem der Mitarbeiter sind eng aufeinander abgestimmt. Ein Gleichlauf der Systeme wird insbesondere über die Nutzung der Konzernkomponente in der Ausgestaltung der variablen Vergütung erzielt, wonach sowohl Vorstand als auch Mitarbeiter auf die Konzernleistungskriterien verzielt sind. Grundsätzlich leiten sich die Ziele der Mitarbeiter aus den für die Mitglieder des Vorstands formulierten Zielen ab, sodass über den systemischen Gleichlauf hinaus auch die inhaltliche Zielfestsetzung über die gesamte Belegschaft aus den strategischen Konzernzielen kaskadiert wird. Damit wiederum wird auch gewährleistet, dass die einzelnen Ziele im Einklang mit den Risikostrategien, dem Risikoappetit sowie der angestrebten Risikokultur stehen.

Um die sog. Risikoträger zu identifizieren, führt die Aareal Bank diesbezüglich jährlich eine eigenverantwortliche Risikoanalyse durch, wobei die Identifizierung nach einem einheitlich definierten Kriterienrahmen unter Beachtung der regulatorischen Vorgaben gemäß §§ 1 Abs. 21, 25a Abs. 5b KWG in Verbindung mit der Delegierten Verordnung (EU) 2021/923 erfolgt.

## Vergütungsparameter für Arbeitnehmer

Die variable Vergütung der Arbeitnehmer wird anhand von aus der Unternehmensstrategie abgeleiteten Zielen gemessen. Der Bemessungszeitraum für die Zielerreichung beträgt dabei ein Jahr. Die variable Vergütung errechnet sich für alle Berechtigten auf Basis von zwei bzw. drei Bemessungskomponenten: Konzernkomponente, Organisationseinheitskomponente (OE-Komponente; nur für Risikoträger) und individuelle Komponente. Für alle Komponenten bestehen Unter- und Obergrenzen.

### Komponenten der variablen Vergütung

<b>Konzernkomponente</b>	<p>Die Konzernkomponente dient der Verknüpfung der variablen Vergütung eines jeden Mitarbeiters mit der Leistung und dem Erfolg der gesamten Bank.</p> <p>Das Unternehmensinteresse wird u. a. dadurch berücksichtigt, dass die Konzernenerfolgsziele an den Key Performance Indicators (KPIs) der Unternehmenssteuerung orientiert werden. Diese KPIs werden unabhängig voneinander bewertet und direkt aus den allgemeinen Geschäftszielen des Konzerns abgeleitet. Um den Einfluss einmaliger Effekte zu reduzieren, werden bereits bei der Zielfestlegung bestimmte Effekte per se aus der Zielerreichung ausgenommen, wie bspw. Änderungen wegen externer regulatorischer Vorgaben, M&amp;A-Transaktionen usw.</p> <p>Für das Berichtsjahr 2022 wurde das Konzernbetriebsergebnis als Ertragsziel gewählt. Demgegenüber wurde zur Risikoadjustierung auf die Risikokennziffer Risk Weighted Assets (RWA) gezielt. Das Konzernbetriebsergebnisziel kann maximal zu 150 % und das RWA-Ziel zu maximal 125 % erfüllt werden. Die Gesamtzielerreichung ergibt sich aus dem Produkt aller Zielwerte und ist insgesamt auf eine Zielerreichung von 150 % beschränkt.</p>
<b>Organisationseinheitskomponente (nur bei Risikoträgern)</b>	<p>Der Erfolg der Organisationseinheit für Organisationsbereiche, die dem Markt zugeordnet sind, werden am Segmentbetriebsergebnis „Strukturierte Immobilienfinanzierungen“ und RWA gemessen. Der Erfolg der Organisationseinheit für den Bereich Wohnungswirtschaft wird am Segmentbetriebsergebnis „Banking &amp; Digital Solutions“ gemessen.</p> <p>Die übrigen Organisationseinheiten, also insbesondere Stabs- und Kontrolleinheiten sowie der Bereich Treasury, werden am Kostenziel ihres jeweiligen Bereichs gemessen. Die Organisationseinheitskomponente ist nur für Risikoträger einschlägig.</p>
<b>Individuelle Komponente</b>	<p>Die individuelle Komponente bemisst sich anhand der individuellen Leistung des Mitarbeiters und der Gesamtbewertung von Hauptaufgaben und Zielen, wobei Ziele lediglich für außertariflich beschäftigte Arbeitnehmer vereinbart werden.</p>

Bei der Aufteilung der einzelnen Komponenten innerhalb der variablen Vergütung wird die hierarchische Stellung (Positionierung) des Mitarbeiters in der Organisation berücksichtigt und reflektiert dadurch den entsprechenden Einfluss auf den Konzern- bzw. Bankerfolg. Daraus resultieren Unterschiede bei der Gewichtung der drei additiven Komponenten je nach Verantwortung im Unternehmen: Bei den Mitarbeitern der nachgelagerten Führungsebene (MD) beträgt die Konzernkomponente 35 %, bei den übrigen Mitarbeitern dagegen 25 %.

## Vergütungsparameter für Vorstandsmitglieder

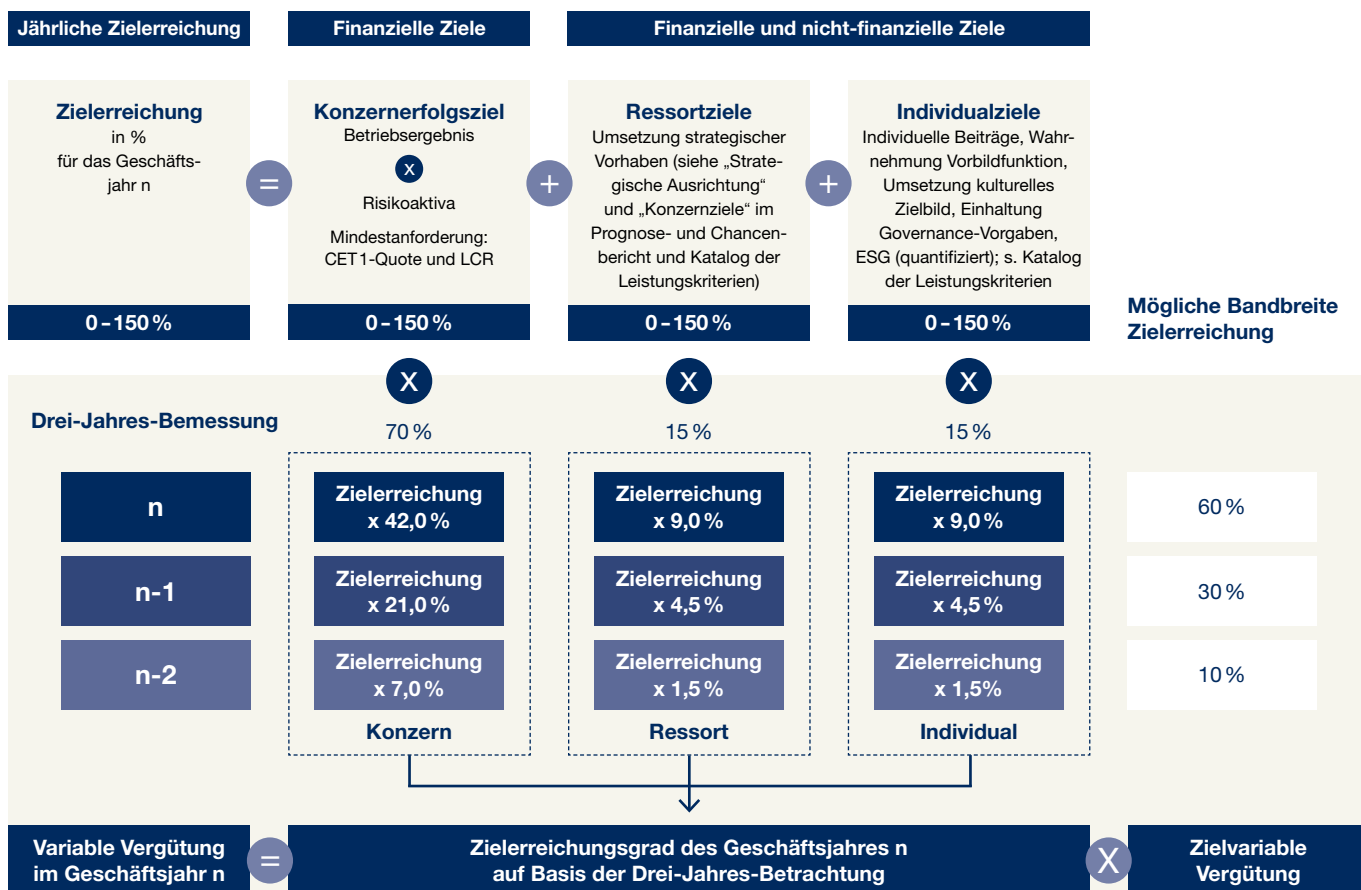
Vergleichbar mit der Bemessung der variablen Vergütung von Arbeitnehmern wird die Leistung der Vorstandsmitglieder auch anhand von drei Zielebenen ermittelt: Konzernenerfolgs-, Ressort- und Individualziele. Die Verzielung in allen drei Ebenen ist auf nachhaltiges und langfristiges Wachstum ausgerichtet. Um die Zielerreichung messen und überwachen zu können, werden für die Ziele jährlich verschiedene KPIs festgelegt und deren Erreichungsgrad am Ende des Geschäftsjahres bewertet. Der Zielerreichungsgrad pro Zielebene ergibt sich aus der jeweiligen KPI-Erreichung für das abgelaufene Geschäftsjahr sowie aus den KPI-Erreichungsgraden der beiden vorhergegangenen Geschäftsjahre (dreijährige Bemessungsgrundlage).

Die Vorstandsmitglieder verantworten und stehen für den Erfolg des Unternehmens. Dies wird auch in der Gewichtung der Zielebenen zueinander nachvollzogen. Entsprechend geht die Erreichung der Konzernenerfolgsziele zu einem überwiegenden Teil (mit 70 %) in die Zielermittlung ein. Hinsichtlich der Konzernenerfolgsziele werden die gleichen Ziele wie für die Arbeitnehmer (Konzernkomponente) festgesetzt. Die beiden übrigen Zielebenen, die Ressort- und die Individualzielebene, werden mit jeweils 15 % berücksichtigt.

Um ambitionierte Ziele und einen starken Anreiz für ein erfolgreiches Vorstandshandeln zu setzen, finden die Zielerreichungsgrade in zeitlicher Hinsicht unterschiedlich Berücksichtigung. So wird das Prinzip der Mehrjährigkeit zur Berechnung der Zielerreichung auf allen Zielebenen herangezogen. Das jüngste Berichtsjahr wird dabei mit 60 %, das vorherige mit 30 % und das älteste Jahr mit 10 % gewichtet.

Für neu ernannte Vorstandsmitglieder wird der Dreijahreszeitraum für die Bemessung von Vergütungszielen sukzessive aufgebaut. Dementsprechend kann die Gewichtung der Zielerreichung für die Jahre des Bemessungszeitraums bei der Ermittlung des Gesamtzielerechungsgrads dann für solche neuen Vorstandsmitglieder, die noch nicht drei Dienstjahre vollendet haben, unterschiedlich sein. Entsprechend den aufsichtsrechtlichen Vorgaben verlängert sich der Zurückbehaltungszeitraum für Zeiträume mit verkürztem Bemessungszeitraum. Somit beträgt der Bemessungszeitraum für das erste Jahr nur ein Jahr, wobei sich der Zurückbehaltungszeitraum von fünf auf sieben Jahre verlängert. Für das zweite Jahr wird der Bemessungszeitraum auf zwei Jahre verlängert und der Zurückbehaltungszeitraum auf sechs Jahre verkürzt.

**Mehrjährige Leistungsmessung über verschiedene Zielebenen**



## Variable Vergütung – Auszahlung

Im Einklang mit den regulatorischen Vorgaben muss die variable Vergütung von Risikoträgern (einschließlich Mitglieder des Vorstands) zum Teil zurückbehalten werden. Allerdings gilt dies gemäß § 18 Abs. 1 Satz 3 IVV nicht für solche Risikoträger, deren variable Vergütung weniger als 50.000 Euro beträgt und gleichzeitig nicht mehr als ein Drittel der jeweiligen Gesamtvergütung ausmacht. Diese Ausnahme trifft auf die überwiegende Anzahl der Risikoträger der Areal Bank zu.

### Zurückbehaltungszeitraum

Für die Risikoträger, deren variable Vergütung zum Teil zurückbehalten wird, orientieren sich die Auszahlungsmodalitäten an denen des Vorstandsvergütungssystems. Sie unterscheiden sich jedoch nach der Positionierung der Risikoträger innerhalb der Organisationsstruktur.

60 % der variablen Vergütung der Vorstandsmitglieder sowie der Risikoträger, die der dem Vorstand nachgelagerten Führungsebene zugerechnet werden, unterliegen einem fünfjährigen Zurückbehaltungszeitraum. In Abweichung dazu unterliegen bei den übrigen Risikoträgern 40 % der variablen Vergütung der Zurückbehaltung. Der Zurückbehaltungszeitraum beträgt hierbei vier Jahre.

Jeweils die Hälfte der nicht zurückbehaltenen Teile und der zurückbehaltenen Teile wird in virtuelle Aktien umgewandelt, die mindestens ein Jahr gehalten werden. Für die Mitglieder des Vorstands ist der aktienbasierte Anteil höher.

### Auszahlungskomponenten der festgesetzten variablen Vergütung<sup>1)</sup> je Mitarbeiterkategorie

	Cash-Bonus	Aktien-Bonus <sup>4)</sup>	Cash-Deferral	Aktien-Deferral <sup>4)</sup>
<b>Nicht-Risikoträger</b>	100 %	n.r.	n.r.	n.r.
<b>Risikoträger (variable Vergütung unterhalb Freigrenze<sup>2)</sup>)</b>	100 %	n.r.	n.r.	n.r.
<b>Risikoträger (kein MD, variable Vergütung oberhalb Freigrenze, unterhalb Schwellenwert<sup>3)</sup>)</b>	30 %	30 %	20 % (Zurückbehaltungszeitraum vier Jahre)	20 % (Zurückbehaltungszeitraum vier Jahre)
<b>Risikoträger (kein MD, variable Vergütung oberhalb Freigrenze und Schwellenwert<sup>3)</sup>)</b>	20 %	20 %	30 % (Zurückbehaltungszeitraum vier Jahre)	30 % (Zurückbehaltungszeitraum vier Jahre)
<b>MD (variable Vergütung oberhalb Freigrenze)</b>	20 %	20 %	30 % (Zurückbehaltungszeitraum fünf Jahre)	30 % (Zurückbehaltungszeitraum fünf Jahre)
<b>Vorstand</b>	20 %	20 %	25 % (Zurückbehaltungszeitraum fünf Jahre)	35 % (Zurückbehaltungszeitraum fünf Jahre)

<sup>1)</sup> Die festgesetzte variable Vergütung meint die Summe der festgestellten variablen Vergütung für die zwei bzw. drei Bemessungskomponenten, jeweils ermittelt auf Basis der individuellen zielvariablen Vergütung des Berechtigten bei 100 %-Zielerreichung, der Gewichtung der Bemessungskomponente und des festgestellten Zielerreichungsgrads der Bemessungskomponente.

<sup>2)</sup> Risikoträger, deren variable Vergütung für ein Geschäftsjahr nicht mehr als 50.000 Euro beträgt und nicht mehr als ein Drittel der jeweiligen Gesamtjahresvergütung ausmacht (Freigrenze), erhalten ihre variable Vergütung im Einklang mit § 18 Abs. 1 IVV zu 100 % als Cash-Bonus.

<sup>3)</sup> Die Bank legt im Einklang mit § 20 Abs. 3 IVV einen Schwellenwert fest, ab dessen Erreichen sich der zurückzubehaltene Anteil der variablen Vergütung von 40 % auf 60 % erhöht. Der Zurückbehaltungszeitraum von vier Jahren bleibt hiervon unberührt.

<sup>4)</sup> Arbeitnehmer haben die Möglichkeit, den Auszahlungszeitpunkt der virtuellen Aktien nach Ablauf der einjährigen Haltefrist zu einem späteren Zeitpunkt zu wählen (bis zu drei Jahre nach Ende der Haltefrist). Für Mitglieder des Vorstands besteht diese Möglichkeit nicht.

Bei Beendigung des Anstellungsverhältnisses werden die verzögerten bzw. einer Haltefrist unterliegenden Auszahlungskomponenten nicht vorzeitig ausgezahlt. Die Auszahlungstermine sowie die Kriterien zur Festlegung des Auszahlungsbetrags im Rahmen des regulären Auszahlungsplans bleiben in diesem Fall unverändert.

## Weitere Details zur aktienbasierten Vergütung

<b>Ursprüngliche Berechnung</b>	Der aktienbasierte Anteil der variablen Vergütung wird in eine entsprechende Anzahl virtueller Aktien umgerechnet. Die Berechnung der Anzahl virtueller Aktien basiert auf dem gewichteten Durchschnittskurs der Aareal Bank-Aktie an den fünf (Xetra®-)Börsenhandelstagen nach Veröffentlichung der vorläufigen Geschäftszahlen für das Geschäftsjahr, für das die aktienbasierte variable Vergütung gewährt wird.
<b>Auszahlungsbetrag</b>	Vor der Auszahlung des Aktienbonus bzw. der Tranche des Aktien-Deferrals erfolgt die Umwandlung der virtuellen Aktien in einen Geldbetrag unter Verwendung des gewichteten Durchschnittskurses der Aareal Bank-Aktie an den fünf (Xetra®-)Börsenhandelstagen nach der Veröffentlichung der vorläufigen Geschäftszahlen für das Jahr, das der Auszahlung vorausgeht.
<b>Obergrenze</b>	Der Auszahlungsbetrag der aktienbasierten Vergütungskomponenten für ein bestimmtes Geschäftsjahr kann abhängig von der Aktienkursentwicklung variieren und ist auf maximal 300% des Betrags der Aktien-Bonus- bzw. Aktien-Deferral-Komponente begrenzt, der auf der Grundlage des anfänglich berechneten Betrags der variablen Vergütung ermittelt wird.
<b>Dividenden</b>	Gemäß den bankaufsichtsrechtlichen Anforderungen besteht für den Zeitraum des Zurückbehaltungszeitraums keine Dividendenberechtigung für die aktienbasierten Vergütungsanteile der variablen Vergütung. Werden während der Haltefrist Dividenden auf Aareal Bank-Aktien gezahlt, erfolgt eine Auszahlung als Gehaltsbestandteil in Höhe der Dividende und des Anteils der virtuellen Aktien.
<b>Strukturelle Änderungen des Aktienkapitals</b>	Sollte sich die Anzahl der von der Aareal Bank ausgegebenen Aktien innerhalb des Zurückbehaltungszeitraums bzw. der Haltefrist ändern, kann die Anzahl der virtuellen Aktien angepasst werden.

## Nachträgliche Überprüfung der Zielerreichung und des Verhaltens

Die zurückbehaltenen variablen Vergütungsbestandteile stehen den Mitarbeitern entsprechend den regulatorischen Anforderungen erst bei Auszahlung bzw. im Falle der virtuellen Aktien bei deren Zuteilung zu. Zuvor wird mehrfach überprüft, ob zurückbehaltenen variable Vergütungsbestandteile reduziert oder gar zurückgefordert werden müssten (Ex-post-Risikoadjustierung). Darüber hinaus unterliegen alle zurückbehaltenen Tranchen der variablen Vergütung den oben beschriebenen Anforderungen an die Risikotragfähigkeit.

### Ex-post-Risikoadjustierung

<b>Backtesting</b>	Bevor der Zurückbehaltungszeitraum einer aufgeschobenen Tranche endet, wird eine rückschauende Überprüfung der ursprünglichen Erfolgs- und Leistungsmessung vorgenommen. Wenn beispielsweise eine zur Bestimmung der variablen Vergütung verwendete Kennzahl nachträglich angepasst werden muss, kann dies zu einer nachträglichen Kürzung der variablen Vergütungsbestandteile vor deren Unverfallbarkeit führen.
<b>Malus</b>	Bis zu ihrer Auszahlung unterliegen variable Vergütungsbestandteile weiterhin derselben Malusprüfung wie vor der erstmaligen Festsetzung der variablen Vergütung, was eine nachträgliche Kürzung oder gar den Wegfall der variablen Vergütung zulässt.  Ereignisse, bei denen es sich um einen Malus-Sachverhalt handeln kann, sind unter anderem vorsätzliche Verstöße gegen interne oder externe Regeln, rufschädigendes Verhalten und negative Erfolgsbeiträge, die zu erheblichen Verlusten oder erheblichen regulatorischen Sanktionen führen.
<b>Clawback</b>	Die variable Vergütung unterliegt zudem Clawback-Regelungen. Bei negativen Erfolgsbeiträgen können bereits ausgezahlte variable Vergütungsbestandteile bis zwei Jahre nach Ablauf des letzten Zurückbehaltungszeitraums der für das betreffende Geschäftsjahr gezahlten variablen Vergütung zurückgefordert werden.



## Weitere Regelungen zur Vergütung

<b>Absicherungsverbot</b>	Es ist gemäß § 8 IVV allen Mitarbeitern untersagt, Handlungen zu tätigen, die die Risikoorientierung ihrer Vergütung durch persönliche Sicherungs- oder andere Gegenmaßnahmen begrenzen oder außer Kraft setzen. Die Einhaltung wird stichprobenhaft überprüft.
<b>Bonus Cap</b>	Die Aareal Bank unterliegt den Anforderungen nach § 25a Abs. 5 S. 2 KWG, wonach die variable Vergütung die fixe Vergütung im Beurteilungsjahr nicht übersteigen darf („Bonus Cap“). Lediglich für eine geringe Anzahl von definierten Positionen hat die Hauptversammlung der Aareal Bank im Jahr 2014 beschlossen, dass die variable Vergütung bis zu 200 % der fixen Vergütung betragen darf. Dies betrifft Mitarbeiter in Führungspositionen und herausgehobene Expertenfunktionen im internationalen Vertrieb für gewerbliche Immobilienfinanzierung sowie für einzelne Geschäftsleitungsfunktionen der Aareal Capital Corporation, New York und der Aareal Bank Asia Ltd., Singapore.
<b>Kontrolleinheiten</b>	Im Einklang mit § 9 IVV ist bei Mitarbeitern in Kontrolleinheiten im Sinne von § 2 Abs. 11 IVV sichergestellt, dass der Schwerpunkt der Vergütung auf den fixen Bezügen liegt. In Bezug auf die individuelle Komponente sowie – bei Risikoträgern – die Organisationseinheitskomponente beruhen die Vergütungsparameter nicht auf gleichlaufenden Vergütungsparametern hinsichtlich der von ihnen kontrollierten Organisationseinheiten.
<b>Risikotragfähigkeit</b>	Die Festsetzung des Gesamtbetrags der variablen Vergütung für ein Geschäftsjahr steht insgesamt unter dem Vorbehalt, dass für das betreffende Geschäftsjahr gemäß § 7 IVV ein Gesamtbetrag der variablen Vergütungen in ausreichender Höhe beschlossen wird, um die sich rechnerisch ergebende variable Vergütung in voller Höhe zu zahlen. Die Überprüfung der Voraussetzungen wird auf Basis einer internen Verfahrensrichtlinie vorgenommen und erfolgt anhand von KPIs, die aus den Risikostrategien der Bank abgeleitet werden.
<b>Abfindungen</b>	Die Bank hat im Einklang mit § 5 Abs. 6 IVV interne Grundsätze in Bezug auf die Festsetzung von Abfindungen anlässlich der Beendigung des Anstellungsverhältnisses festgelegt. Die Vorstandsdiensverträge enthalten keine Verpflichtung zur Zahlung einer Abfindung im Falle einer vorzeitigen Beendigung. Seit dem Jahr 2021 abgeschlossene Dienstverträge beinhalten zudem auch keine Change-of-Control-Klauseln. Vorher abgeschlossene Verträge enthalten Change-of-Control-Regelungen, die Abfindungszahlungen im Falle eines Kontrollwechsels bei einer einseitigen Mandatsniederlegung durch das Vorstandsmitglied vorsehen. Im Falle einer Wiederbestellung würden solche Change-of-Control-Klauseln nicht mehr in die Verlängerung des betreffenden Dienstvertrags aufgenommen werden. Im Falle einer vorzeitigen Beendigung von Vorstandsdiensverträgen können Abfindungen im Rahmen des gesetzlich Zulässigen gezahlt werden. Diese müssen die Leistung des Vorstandsmitglieds im Zeitverlauf berücksichtigen; negative Erfolgsbeiträge oder Fehlverhalten des Vorstandsmitglieds dürfen nicht belohnt werden. Die mit den Vorstandsmitgliedern vereinbarten Verträge sehen vor, dass im Falle einer vorzeitigen Beendigung der Vorstandstätigkeit ohne wichtigen Grund Abfindungen das Doppelte der Jahresvergütung nicht übersteigen dürfen und nicht mehr als die Restlaufzeit des Dienstvertrags vergüten dürfen (Abfindungs-Cap).
<b>Garantierte variable Vergütung</b>	Die Bank kann in Ausnahmefällen Antrittsprämien oder garantierte variable Vergütungen gewähren. Diese Möglichkeit besteht jedoch nur anlässlich der Aufnahme eines Anstellungsverhältnisses und nicht in laufenden Anstellungsverhältnissen.
<b>Aktienbeteiligung („Shareownership“)</b>	Mindestens 50 % der variablen Vergütung (für Risikoträger mit aufgeschobenen Vergütungselementen unterhalb des Vorstands) werden in Form von virtuellen Aktien gewährt, sodass die Gesamtvergütung maßgeblich an den langfristigen Gesamterfolg des Instituts gekoppelt ist. Eine darüberhinausgehende Verpflichtung zum Halten echter Aktien der Aareal Bank gibt es daher nicht.

---

## Überprüfung der Vergütungssysteme

In Bezug auf das Berichtsjahr wurde gegenüber dem Vorjahr eine wesentliche Anpassung an dem Mitarbeitervergütungssystem vorgenommen: Im Berichtsjahr wurde das Vergütungssystem in Bezug auf die für Risikoträger gültigen Zurückbehaltungszeiträume der variablen Vergütung angepasst. So wurde der Zurückbehaltungszeitraum für Risikoträger, deren variable Vergütung mindestens den Schwellenwert des § 18 Abs. 1 IVV in Verbindung mit der Auslegungshilfe erreicht, gemäß § 20 Abs. 1 IVV von mindestens drei auf nunmehr mindestens vier Jahre heraufgesetzt.

Im Übrigen werden die Vergütungssysteme im Einklang mit den regulatorischen Anforderungen regelmäßig auf ihre Angemessenheit hin überprüft, insbesondere um zu gewährleisten, dass Änderungen der Geschäfts- und Risikostrategien angemessen reflektiert werden.

Das Vorstandsvergütungssystem der Aareal Bank wurde von der ordentlichen Hauptversammlung 2022 mit 99,26 % der abgegebenen Stimmen befürwortet und damit gebilligt. Die erstmalige Umsetzung erfolgt ab dem Geschäftsjahr 2023.

## Geltungsbereich der Vergütungssysteme

Im Einklang mit § 27 Abs. 1 IVV hat die Aareal Bank AG eine gruppenweite Vergütungsstrategie für die Unternehmen im aufsichtsrechtlichen Konsolidierungskreis festgelegt.

Das zuvor beschriebene Vergütungssystem für die Arbeitnehmer gilt für die Aareal Bank AG einschließlich ausländischer Filialen und findet auch für Tochtergesellschaften im aufsichtsrechtlichen Konsolidierungskreis Anwendung. Besonderheiten gelten in Bezug auf die Bemessung der variablen Vergütung insoweit lediglich für die Aareal Estate AG sowie für die Aareal First Financial Solutions AG. Beide Unternehmen verwenden für die Arbeitnehmer statt der zuvor beschriebenen additiven Verknüpfung der einzelnen Bemessungsebenen (Konzernkomponente sowie individuelle Komponente) ein sog. Pool-Modell, in dem zunächst ein zur Verfügung stehender Gesamtbetrag ermittelt wird und dieser dann auf die Mitarbeiter verteilt wird. Da die Bemessung des Bonus-Pools jedoch auf den gleichen Kriterien beruht, auf dem die Konzernkomponente ermittelt wird, unterscheiden sich die Systeme in materieller Hinsicht allenfalls geringfügig. Für Risikoträger und Vorstände in diesen beiden Tochtergesellschaften findet jedoch auch das zuvor beschriebene Vergütungsmodell für Risikoträger Anwendung.

## Vergütungssystem für die Mitglieder des Aufsichtsrats

Die Vergütung des Aufsichtsrats für das Jahr 2022 ist in § 9 der Satzung der Aareal Bank AG geregelt. Das Vergütungssystem des Aufsichtsrats besteht ausschließlich aus einer fixen Vergütung, ergänzt um ein Sitzungsgeld. Im Einklang mit den Vorgaben gemäß § 25d Abs. 5 KWG erhalten die Mitglieder des Aufsichtsrats für diese Tätigkeit keine variablen Vergütungsbestandteile. Soweit ein Mitglied dem Aufsichtsrat nicht das gesamte Geschäftsjahr angehört, wird die Vergütung pro rata temporis gezahlt. Des Weiteren werden dem Aufsichtsrat seine Auslagen ersetzt.

Die Vergütung für ein Geschäftsjahr wird einen Monat nach Ablauf des jeweiligen Geschäftsjahres fällig.

---

## Vergütungs-Governance

Die Aareal Bank hat solide Governance-Vorkehrungen getroffen, die die Einhaltung regulatorischer Anforderungen gewährleisten.

### Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat ist gemäß § 3 Abs. 2 IVV für die angemessene Ausgestaltung der Vergütungssysteme der Vorstandsmitglieder verantwortlich. Der Aufsichtsrat entscheidet über die Vorstandsvergütung, überwacht deren Angemessenheit, legt Ziele für die Festlegung der variablen Vergütung fest und entscheidet über die Zielerreichung. In den Folgejahren prüft der Aufsichtsrat im Rahmen von Backtesting/Malus-Prüfungen, ob ursprünglich festgelegte variable Vergütungen angepasst oder zurückgefordert werden müssen (Clawback). Im Rahmen der Angemessenheitsprüfung der Vorstandsvergütung prüft der Aufsichtsrat, ob das Vergütungssystem für den Vorstand (sowie die daraus abgeleiteten entsprechenden Zielvorgaben für die Vorstandsmitglieder) mit der Geschäfts- und Risikostrategie des Unternehmens, den aus diesen Strategien abgeleiteten Zielen, dem entsprechenden Risikomanagement sowie dem definierten Risikoappetit und den Unternehmenswerten in Einklang stehen. Als weitere Elemente dieser Angemessenheitsprüfung erfolgt ein vertikaler Vergleich der Vergütung der Vorstandsmitglieder zur Vergütung des Senior Managements (d. h. üblicherweise der obersten Leistungsebene unterhalb des Vorstands) und zur Vergütung der Belegschaft im Allgemeinen sowie ein horizontaler Vergleich mit der Vergütung von Vorstandsmitgliedern vergleichbarer Unternehmen (entsprechend der relevanten Vergleichsgruppe).

### Vergütungskontrollausschuss

#### Aufgaben

Der Vergütungskontrollausschuss unterstützt den Aufsichtsrat bei seinen Überwachungsaufgaben und bereitet die Beschlüsse des Plenums über die Vergütung vor. Der Ausschuss überwacht die Angemessenheit der Struktur der Vorstandsvergütung, schlägt Ziele für die variable Vergütung und die Zielerreichung zum Jahresende vor und überwacht auch die Zielerreichung.

Darüber hinaus beurteilt der Ausschuss die Auswirkungen der Vergütungssysteme auf das Risiko-, Kapital- und Liquiditätsmanagement des Konzerns. Im Vorfeld der Vergütungsfestsetzung prüft er, ob Backtesting- oder Malus-Ereignisse vorliegen, die zu einer Kürzung der variablen Vergütung führen können.

Des Weiteren unterstützt der Vergütungskontrollausschuss den Aufsichtsrat bei der Überwachung der angemessenen Ausgestaltung der Vergütungssysteme für die Mitarbeiter. Zu den diesbezüglichen Aufgaben des Vergütungskontrollausschusses zählen insbesondere die regelmäßige, mindestens jedoch jährliche Überprüfung, ob der Gesamtbetrag der variablen Vergütungen unter Berücksichtigung des § 7 IVV ermittelt ist und die festgelegten Grundsätze zur Bemessung von Vergütungsparametern, Erfolgsbeiträgen sowie Leistungs- und Zurückbehaltungszeiträumen einschließlich der Voraussetzungen für einen vollständigen Verlust oder eine teilweise Reduzierung der variablen Vergütung angemessen sind.

Der Vergütungskontrollausschuss trat im Berichtsjahr zu sieben Sitzungen zusammen.

#### Veränderungen im Berichtsjahr

Im Geschäftsjahr 2022 wurde die Zusammensetzung des Vergütungskontrollausschusses mit der gerichtlichen Bestellung von drei neuen Aufsichtsratsmitgliedern geändert. Die neue Besetzung wurde zum 20. Januar 2022 gültig. Dem Ausschuss gehörte ab diesem Zeitpunkt Herr Prof. Wagner als Vorsitzender an, daneben waren Herr Munsberg, Herr Peters, Frau Heinemann-Specht und Herr Novatius Mitglieder des Ausschusses. Mit der Wahl von sechs neuen Aufsichtsratsmitgliedern durch die ordentliche Hauptversammlung am 31. August 2022 änderte sich die Besetzung erneut. Seitdem sind neben Herrn Prof. Wagner als Vorsitzendem Frau Heinemann-Specht, Herr Giesecke, Herr Hall, Herr Lotter und Herr Novatius Mitglieder des Ausschusses.

---

## Risikoausschuss

Der Risikoausschuss prüft, ob die durch das Vergütungssystem gesetzten Anreize die Risiko-, Kapital- und Liquiditätsstruktur des Unternehmens sowie die Wahrscheinlichkeit und den Zeitpunkt der Erträge berücksichtigen.

## Hauptversammlung

Gemäß dem Gesetz zur Umsetzung der Zweiten Aktionärsrechterichtlinie (ARUG II) wird das Vergütungssystem für Vorstandsmitglieder mindestens alle vier Jahre sowie bei wesentlichen Änderungen der Hauptversammlung zur Genehmigung vorgelegt („Say-on-Pay“). Darüber hinaus wird auch der Vergütungsbericht ab 2022 jährlich der ordentlichen Hauptversammlung vorgelegt. Des Weiteren entscheidet die Hauptversammlung darüber, ob ggf. die Obergrenze der variablen Vergütung für bestimmte Funktionen angehoben werden soll.

## Vergütungsbeauftragter

Der Vergütungsbeauftragte überwacht die Angemessenheit der Vergütungssysteme der Mitarbeiter und unterstützt Aufsichtsrat und Vergütungskontrollausschuss hinsichtlich deren Überwachungs- und Ausgestaltungsaufgaben hinsichtlich der Vergütungssysteme.

## Vorstand

Der Vorstand ist gemäß § 3 Abs. 1 IVV für die angemessene Ausgestaltung der Vergütungssysteme der Arbeitnehmer verantwortlich.

## Kontrolleinheiten und der Bereich Personal

Die Kontrolleinheiten im Sinne der IVV sowie der Bereich Personal sind im Einklang mit § 3 Abs. 3 IVV im Rahmen ihrer Aufgaben bei der Ausgestaltung und Überwachung der Vergütungssysteme sowie dem Prozess der Ermittlung der Risikoträger angemessen eingebunden.

## Externe Berater

Zur Überprüfung der Angemessenheit der Vorstandsvergütung wird mindestens alle vier Jahre über einen externen Vergütungsberater ein Gutachten zur Angemessenheit und insbesondere zur Üblichkeit bzw. Vergleichbarkeit der Vergütung eingeholt. Der Aufsichtsrat kann sich durch Vergütungs- und/oder Rechtsberater bei der Weiterentwicklung und Überprüfung der Vergütungssysteme unterstützen lassen. Bei der Mandatierung dieser Berater wird auf deren Unabhängigkeit vom Vorstand und von der Gesellschaft geachtet, um Interessenkonflikte zu vermeiden. Im Berichtsjahr wurde der Aufsichtsrat in Bezug auf die Angemessenheit und Üblichkeit der Vergütung von Willis Towers Watson und in rechtlicher Hinsicht von der Kanzlei Freshfields Bruckhaus Deringer beraten.

## Quantitative Informationen zur Vergütung

Vorstand und Aufsichtsrat haben im Frühjahr 2023 festgestellt, dass die Voraussetzungen des § 7 IVV erfüllt sind und haben entsprechend einen Gesamtbetrag der variablen Vergütung für das Geschäftsjahr 2022 festgesetzt.

Im Dezember 2022 hatten die Aareal Bank AG, die Aareal Estate AG sowie die Aareal First Financial Solutions AG ihren Beschäftigten in Deutschland eine einmalige Inflationsausgleichsprämie in Höhe von maximal 1.500 Euro pro Person gewährt, um besondere Belastungen, die mit der Inflation verbunden sind, zu reduzieren. Der Vorstand sowie die Leitungsebene unterhalb des Vorstands haben diese Zahlung nicht erhalten.

Die Offenlegung der nachfolgenden Vergütungsdaten erfolgt für die Aareal Bank AG sowie deren nach § 10a KWG der Institutsgruppe angehörende Tochtergesellschaften, soweit diese der Institutsvergütungsverordnung unterliegen. Gemäß Art. 450 Abs. 1 Buchstabe g) CRR werden die quantitativen Angaben zu den Vergütungen nach Geschäftsbereichen geschlüsselt zusammengefasst.

Die in den Offenlegungstabellen enthaltenen Vergütungsdaten sind kaufmännisch gerundet, wodurch sich in der Summenbildung Rundungsdifferenzen ergeben können.

### Gesamtbetrag der Vergütungen nach § 16 Abs. 1 Nr. 3 IVV

	Leitungsorgan		Geschäftsbereiche				Gesamt
	Mitglieder des Verwaltungs- oder Aufsichtsorgans nach § 25d KWG	Mitglieder der Geschäftsleitung nach § 25c KWG	Retail banking	Unternehmensfunktionen	Unabhängige Kontrollfunktionen	Sonstige Geschäftsbereiche	
Anzahl im Berichtsjahr in HC („Headcount“) <sup>1)</sup>	12	4	347	439	120	218	<b>1.140</b>
Anzahl im Berichtsjahr in FTE („Full Time Equivalent“) <sup>1)</sup>			312,68	386,73	106,10	195,57	<b>1.001,08</b>
Mio. €							
<b>Gesamte Vergütung für das Geschäftsjahr</b>	<b>1,69</b>	<b>10,89</b>	<b>52,17</b>	<b>43,06</b>	<b>12,41</b>	<b>19,98</b>	<b>140,19</b>
davon: gesamte fixe Vergütung <sup>2)</sup>	1,69	6,53	38,52	37,56	10,95	17,26	<b>112,51</b>
davon: gesamte variable Vergütung <sup>3)</sup>	–	4,35	13,64	5,50	1,46	2,73	<b>27,68</b>

<sup>1)</sup> Die Angaben zu HC und FTE beziehen sich auf den Stichtag 31. Dezember 2022.

<sup>2)</sup> In der fixen Vergütung sind gemäß den regulatorischen Vorgaben auch der Dienstzeitaufwand zur betrieblichen Altersversorgung sowie weitere Nebenleistungen wie z.B. der Wert des Rechts zur privaten Nutzung von Dienstwagen enthalten.

<sup>3)</sup> In der variablen Vergütung sind gemäß den regulatorischen Vorgaben auch im Berichtszeitraum gewährte Abfindungen enthalten.

## Quantitative Informationen zur Vergütung der Risikoträger

Die Angaben basieren auf den verbindlichen Vorgaben zur Umsetzung der quantitativen Offenlegungsanforderungen gem. Art. 450 CRR, welche zum Zwecke der Vergleichbarkeit und einer erhöhten Transparenz durch Art. 17 der Durchführungsverordnung (EU) Nr. 2021/637 konkretisiert wurden. Der im Nachfolgenden verwendete Begriff „Risikoträger“ ist gleichzusetzen mit den nach Artikel 92 CRD und der Delegierten Verordnung (EU) Nr. 604/2014 der Kommission zur Umsetzung von Artikel 94 Abs. 2 CRD zu identifizierenden Mitarbeitern, deren berufliche Tätigkeit einen wesentlichen Einfluss auf das Risikoprofil des Instituts haben.

### EU REM1: Für das Geschäftsjahr gewährte Vergütung

	a	b	c	d	
	Leitungsorgan – Aufsichtsfunktion <sup>1)</sup>	Leitungsorgan – Leitungsfunktion <sup>1)</sup>	Sonstige Mitarbeiter der Geschäftsleitung <sup>2,3)</sup>	Sonstige Risikoträger <sup>2)</sup>	
in Mio. € soweit nicht anders angegeben					
<b>Fixe Vergütung</b>					
1	Anzahl der Risikoträger <sup>4)</sup>	12	4	37	68
2	<b>Feste Vergütung insgesamt</b>	<b>1,69</b>	<b>6,53</b>	<b>10,82</b>	<b>11,81</b>
3	davon: monetäre Vergütung	1,69	6,53	10,82	11,81
4	(Gilt nicht in der EU)				
EU-4a	davon: Anteile oder gleichwertige Beteiligungen	–	–	–	–
5	davon: an Anteile geknüpfte Instrumente oder gleichwertige nicht liquiditätswirksame Instrumente	–	–	–	–
EU-5a	davon: andere Instrumente	–	–	–	–
6	(Gilt nicht in der EU)				
7	davon: sonstige Positionen	–	–	–	–
8	(Gilt nicht in der EU)				
<b>Variable Vergütung</b>					
9	Anzahl der Risikoträger	–	4	37	68
10	<b>Variable Vergütung insgesamt</b>	<b>–</b>	<b>4,35</b>	<b>5,78</b>	<b>5,49</b>
11	davon: monetäre Vergütung	–	1,97	2,93	3,52
12	davon: zurückbehalten	–	1,10	1,71	0,87
EU-13a	davon: Anteile oder gleichwertige Beteiligungen	–	–	–	–
EU-14a	davon: zurückbehalten	–	–	–	–
EU-13b	davon: an Anteile geknüpfte Instrumente oder gleichwertige nicht liquiditätswirksame Instrumente	–	2,39	2,85	1,97
EU-14b	davon: zurückbehalten	–	1,52	1,71	0,87
EU-14x	davon: andere Instrumente	–	–	–	–
EU-14y	davon: zurückbehalten	–	–	–	–
15	davon: sonstige Positionen	–	–	–	–
16	davon: zurückbehalten	–	–	–	–
17	<b>Gesamt</b>	<b>1,69</b>	<b>10,89</b>	<b>16,60</b>	<b>17,30</b>

<sup>1)</sup> Angabe zu Leitungsorgan in HC (Headcount)

<sup>2)</sup> Angabe zu sonstigen Mitarbeitern der Geschäftsleitung und sonstigen Risikoträgern in FTE (Full Time Equivalent)

<sup>3)</sup> Geschäftsleitung im Sinne von Art. 3 Abs. 1 Nr. 9 CRD. Hierunter ist das Senior Management (Managing Directors) auf der Ebene unterhalb des Bank-Vorstands zu verstehen.

<sup>4)</sup> Die Angaben beziehen sich auf den Stichtag 31. Dezember 2022.

## EU REM2: Sonderzahlungen an Risikoträger

	a	b	c	d
	Leitungsorgan – Aufsichtsfunktion	Leitungsorgan – Leitungsfunktion	Sonstige Mitglieder der Geschäftsleitung <sup>1)</sup>	Sonstige Risikoträger
in Mio. € soweit nicht anders angegeben				
<b>Garantierte variable Vergütung</b>				
1				
Gewährte garantierte variable Vergütung – Anzahl der Risikoträger	–	–	–	–
2				
Gewährte garantierte variable Vergütung – Gesamtbetrag	–	–	–	–
3				
davon: während des Geschäftsjahres ausgezahlte garantierte variable Vergütung, die nicht auf die Obergrenze für Bonuszahlungen angerechnet wird	–	–	–	–
<b>Die in früheren Zeiträumen gewährten Abfindungen, die während des Geschäftsjahres ausgezahlt wurden</b>				
4				
In früheren Perioden gewährte, während des Geschäfts- jahres gezahlte Abfindungen – Anzahl der Risikoträger	–	–	1	–
5				
In früheren Perioden gewährte, während des Geschäfts- jahres gezahlte Abfindungen – Gesamtbetrag	–	–	0,17	–
<b>Während des Geschäftsjahres gewährte Abfindungen</b>				
6				
Während des Geschäftsjahres gewährte Abfindungen – Anzahl der Risikoträger	–	–	–	–
7				
Während des Geschäftsjahres gewährte Abfindungen – Gesamtbetrag	–	–	–	–
8				
davon: während des Geschäftsjahres gezahlt	–	–	–	–
9				
davon: zurückbehalten	–	–	–	–
10				
davon: während des Geschäftsjahres gezahlte Abfindungen, die nicht auf die Obergrenze für Bonus- zahlungen angerechnet werden	–	–	–	–
11				
davon: höchste Abfindung, die einer einzigen Person gewährt wurde	–	–	–	–

<sup>1)</sup> Geschäftsleitung im Sinne von Art. 3 Abs. 1 Nr. 9 CRD. Hierunter ist das Senior Management (Managing Directors) auf der Ebene unterhalb des Bank-Vorstands zu verstehen.

## EU REM3: Zurückbehaltene Vergütung

	a	b	c	d	e	f	EU-g	EU-h
	Gesamt- betrag der für frühere Leistungs- perioden gewährten, zurückbe- haltenen Vergütungen	davon: im Ge- schäfts- jahr zu beziehen	davon: in nach- folgenden Geschäfts- jahren zu beziehen	Höhe von Leistungs- anpassungen, die im Geschäfts- jahr bei zurück- behaltenen, im Geschäftsjahr zu beziehenden Vergütungen vorgenommen wurden	Höhe von Leistungs- anpassungen, die im Geschäfts- jahr bei zurück- behaltenen, in künftigen jähr- lichen Leistungs- perioden zu beziehenden Ver- gütungen vorge- nommen wurden	Gesamthöhe der durch nachträgliche implizite Anpas- sungen bedingten Anpassungen wäh- rend des Geschäfts- jahres (wie Wert- änderungen, die auf veränderte Kurse der betreffenden Instrumente zurück- zuführen sind)	Gesamthöhe der vor dem Ge- schäftsjahr gewährten, zu- rückbehaltenen Vergütungen, die im Geschäfts- jahr tatsächlich gezahlt wurden <sup>1)</sup>	Gesamthöhe der für frühere Lei- stungsperioden gewährten und zurückbehaltenen Vergütungen, die erdient sind, aber Sperrfristen unterliegen
<b>1 Leitungsorgan – Aufsichtsfunktion</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2 Monetäre Vergütung	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Anteile oder gleichwertige Beteiligungen	-	-	-	-	-	-	-	-
4 An Anteile geknüpfte Instru- mente oder gleichwertige nicht liquiditätswirksame Instrumente	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Sonstige Instrumente	-	-	-	-	-	-	-	-
6 Sonstige Formen	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>7 Leitungsorgan – Leitungsfunktion</b>	<b>10,31</b>	<b>1,87</b>	<b>8,44</b>	-	-	<b>0,96</b>	<b>1,87</b>	<b>1,53</b>
8 Monetäre Vergütung	4,10	0,78	3,32	-	-	-	0,78	-
9 Anteile oder gleichwertige Beteiligungen	-	-	-	-	-	-	-	-
10 An Anteile geknüpfte Instru- mente oder gleichwertige nicht liquiditätswirksame Instrumente	6,21	1,09	5,12	-	-	0,96	1,09	1,53
11 Sonstige Instrumente	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Sonstige Formen	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13 Sonstige Mitglieder der Geschäftsleitung<sup>2)</sup></b>	<b>14,00</b>	<b>2,81</b>	<b>11,19</b>	-	-	<b>0,94</b>	<b>2,81</b>	<b>1,55</b>
14 Monetäre Vergütung	6,23	1,26	4,96	-	-	-	1,26	-
15 Anteile oder gleichwertige Beteiligungen	-	-	-	-	-	-	-	-
16 An Anteile geknüpfte Instru- mente oder gleichwertige nicht liquiditätswirksame Instrumente	7,77	1,55	6,22	-	-	0,94	1,55	1,55
17 Sonstige Instrumente	-	-	-	-	-	-	-	-
18 Sonstige Formen	-	-	-	-	-	-	-	-

in Mio. € soweit nicht  
anders angegeben

<sup>1)</sup> Laut Durchführungsverordnung (EU) 2021/637 der Kommission vom 15. März 2021 definiert als Vergütung, die in vorherigen Geschäftsjahren gewährt wurde und im  
Geschäftsjahr unverfallbar wurde (auch wenn sie einer Haltefrist unterliegt, ist sie als ausbezahlt zu betrachten).

<sup>2)</sup> Geschäftsleitung im Sinne von Art. 3 Abs. 1 Nr. 9 CRD. Hierunter ist das Senior Management (Managing Directors) auf der Ebene unterhalb des Bank-Vorstands zu verstehen.



	a	b	c	d	e	f	EU-g	EU-h
	Gesamt- betrag der für frühere Leistungs- perioden gewährten, zurückbe- haltenen Vergütungen	davon: im Ge- schäfts- jahr zu beziehen	davon: in nach- folgenden Geschäfts- jahren zu beziehen	Höhe von Leistungs- anpassungen, die im Geschäfts- jahr bei zurück- behaltenen, im Geschäftsjahr zu beziehenden Vergütungen vorgenommen wurden	Höhe von Leistungs- anpassungen, die im Geschäfts- jahr bei zurück- behaltenen, in künftigen jähr- lichen Leistungs- perioden zu beziehenden Ver- gütungen vorge- nommen wurden	Gesamthöhe der durch nachträgliche implizite Anpas- sungen bedingten Anpassungen wäh- rend des Geschäfts- jahres (wie Wert- änderungen, die auf veränderte Kurse der betreffenden Instrumente zurück- zuführen sind)	Gesamthöhe der vor dem Ge- schäftsjahr gewährten, zu- rückbehaltenen Vergütungen, die im Geschäfts- jahr tatsächlich gezahlt wurden <sup>1)</sup>	Gesamthöhe der für frühere Leis- tungsperioden gewährten und zurückbehaltenen Vergütungen, die erdient sind, aber Sperrfristen unterliegen
<b>19 Sonstige Risikoträger</b>	<b>5,04</b>	<b>1,73</b>	<b>3,31</b>	–	–	<b>0,32</b>	<b>1,73</b>	<b>0,93</b>
20 Monetäre Vergütung	2,31	0,80	1,51	–	–	–	0,80	–
21 Anteile oder gleichwertige Beteiligungen	–	–	–	–	–	–	–	–
22 An Anteile geknüpfte Instru- mente oder gleichwertige nicht liquiditätswirksame Instrumente	2,73	0,93	1,80	–	–	0,32	0,93	0,93
23 Sonstige Instrumente	–	–	–	–	–	–	–	–
24 Sonstige Formen	–	–	–	–	–	–	–	–
<b>25 Gesamt</b>	<b>29,35</b>	<b>6,41</b>	<b>22,94</b>	–	–	<b>2,22</b>	<b>6,41</b>	<b>4,01</b>

in Mio. € soweit nicht  
anders angegeben

<sup>1)</sup> Laut Durchführungsverordnung (EU) 2021/637 der Kommission vom 15. März 2021 definiert als Vergütung, die in vorherigen Geschäftsjahren gewährt wurde und im Geschäftsjahr unverfallbar wurde (auch wenn sie einer Haltefrist unterliegt, ist sie als ausgezahlt zu betrachten).

Gemäß § 18 Abs. 1 IVV muss die variable Vergütung von Risikoträgern, sofern diese eine Freigrenze von 50 Tsd. € nicht erreicht und nicht mehr als ein Drittel der Gesamtvergütung ausmacht, auch nicht über einen Zurückbehaltungszeitraum von mindestens drei Jahren gestreckt werden. Da in der Aareal Bank Gruppe die Mehrheit der Risikoträger eine variable Vergütung von z.T. deutlich unter 50 Tsd. € erhält, wirkt sich dies auf den Anteil der nicht zurückbehaltenen variablen Vergütung aus.

#### EU REM4: Vergütungen von 1 Mio. EUR oder mehr pro Jahr

		a
		Anzahl der Risikoträger <sup>1)</sup>
Vergütungsstufen (in €)		
1	1.000.000 bis unter 1.500.000	3
2	1.500.000 bis unter 2.000.000	3
3	2.000.000 bis unter 2.500.000	–
4	2.500.000 bis unter 3.000.000	3
5	3.000.000 bis unter 3.500.000	–
6	3.500.000 bis unter 4.000.000	–
7	4.000.000 bis unter 4.500.000	–
8	4.500.000 bis unter 5.000.000	–
9	5.000.000 bis unter 6.000.000	–
10	6.000.000 bis unter 7.000.000	–
11	7.000.000 bis unter 8.000.000	–

<sup>1)</sup> Anzahl der Risikoträger mit einem hohen Einkommen im Sinne von Art. 450 Abs. 1 Buchstabe i) CRR

## EU REM5: Angaben zur Vergütung der Risikoträger

	a b c Vergütung Leitungsorgan			d e f g h i j Geschäftsfelder						
	Leitungsorgan – Aufsichtsfunktion	Leitungsorgan – Leitungsfunktion	Gesamt	Investment Banking <sup>1)</sup>	Retail Banking	Vermögensverwaltung <sup>1)</sup>	Unternehmensfunktionen	Unabhängige interne Kontrollfunktionen	Sonstige <sup>2)</sup>	Gesamt
1 Anzahl der Risikoträger in FTE (Full Time Equivalent) <sup>3)</sup>										121
2 davon: Mitarbeiter des Leitungsorgans <sup>4)</sup>	12	4	16							
3 davon: sonstige Mitarbeiter der Geschäftsleitung <sup>4)5)</sup>				–	16	–	13	5	4	37
4 davon: sonstige Risikoträger <sup>6)</sup>				–	51	–	3	9	5	68
5 Gesamtvergütung der Risikoträger	1,69	10,89	12,58	–	22,56	–	5,55	3,29	2,49	46,47
6 davon: variable Vergütung	–	4,35	4,35	–	8,21	–	1,66	0,69	0,71	15,62
7 davon: fixe Vergütung	1,69	6,53	8,22	–	14,36	–	3,89	2,61	1,78	30,85

in Mio. € soweit nicht anders angegeben

<sup>1)</sup> Geschäftsfelder nicht im Konzern vorhanden

<sup>2)</sup> Geschäftsfeld „Sonstige“ umfasst die Bank-Einheit Banking & Digital Solutions sowie diejenigen Tochtergesellschaften im aufsichtsrechtlichen Konsolidierungskreis, welche dem Segment Banking & Digital Solutions zugeordnet sind.

<sup>3)</sup> Die Angabe bezieht sich auf den Stichtag 31. Dezember 2022.

<sup>4)</sup> Angaben zu Mitarbeitern des Leitungsorgans in HC (Headcount)

<sup>5)</sup> Geschäftsleitung im Sinne von Art. 3 Abs. 1 Nr. 9 CRD. Hierunter ist das Senior Management (Managing Directors) auf der Ebene unterhalb des Bank-Vorstands zu verstehen.

<sup>6)</sup> Angaben zu sonstigen Mitarbeitern der Geschäftsleitung und sonstigen Risikoträgern in FTE (Full Time Equivalent)

## Impressum

### Inhalt:

Aareal Bank AG, Investor Relations,  
Regulatory Affairs – Regulatory Reporting,  
Group Human Resources

### Layout/Design:

S/COMPANY · Die Markenagentur GmbH, Fulda

Dieser Bericht ist auch in englischer Sprache erhältlich.



**Aareal Bank  
Group**

**Aareal**  
YOUR COMPETITIVE ADVANTAGE.